

노사관계 선진화 중장기 전략수립

1. 목적

- 노동관련법, 정부 노사관계 정책 방향 등 대내외 환경변화의 노사관계 특성을 고려한 역량분석
- 기관의 경영전략을 반영한 노사관계 선진화 중장기 전략 수립으로 상생과 협력의 노사관계정립
- 유사 기관 우수사례 벤치마킹을 활용한 맞춤형 분석으로 노사관계 성과지표에 대한 전략 수립

2. 기대효과



경영평가 연계를 통한 노사관계 성과지표
신규도출과 피드백 방안 등의 장기적 목표 설정



합리적이고 적절한 노사관계 구축을 통한
노사협력 실현 및 구체적 성과창출 방안 마련



노사간 공감대 형성을 통해
협력적인 노사관계 구축

3. 전략수립절차



대·내외 환경 조사·분석

노동 관련 법령, 정부방침, 노사관계 정부정책 방향 등을 조사·분석·변화 예측



벤치마킹 사례 및 기관내부 조사·분석

- (국내 유사기관 사례 분석) 국내외 유사기관 노사관계 중장기 전략 사례조사 및 시사점 분석, 자료 수집·분석 및 현황분석 등
- (기관 내부 현황 진단) 공단의 노사관계 특성 및 현황, 기관에서 운영중인 노사관계 사업 등을 조사



노동조합 의견 청취



노사관계 비전 및 중장기 전략개발

- 노사관계 환경분석, 경영전략 등을 반영한 노사관계 비전 및 중장기로드맵 도출
- 노사협의체, 노사소통채널, 노사공동프로그램 개선 방안 제시
- 노사갈등관리체계 구축 및 운영방안 제시
- 노사관계 관리역량 강화를 위한 방안 제시